

Allegato A) Matrice di allocazione dei rischi – concessione piscina

Tipologia di rischio	Descrizione	Soggetto allocatario	Note e mitigazione
Rischio operativo – domanda	Variazione del numero di utenti, abbonamenti e partecipazione ai corsi	Concessionario	Il concessionario assume integralmente il rischio legato alla capacità di attrarre utenza e generare ricavi tariffari.
Rischio operativo – costi di gestione	Aumento dei costi di gestione (personale, materiali, utenze)	Concessionario	Il concessionario gestisce il rischio economico ordinario della gestione. Eventuali variazioni eccezionali e non prevedibili dei costi energetici potranno essere valutate dalle parti ai fini dell'eventuale attivazione delle procedure di riequilibrio economico-finanziario previste dal contratto.
Manutenzione ordinaria	Interventi ordinari sugli impianti, filtrazione acqua, prodotti chimici, piccole riparazioni	Concessionario	Il concessionario è tenuto a garantire il mantenimento dell'impianto in condizioni di sicurezza, igiene e piena funzionalità.
Manutenzione straordinaria	Interventi strutturali, sostituzione grandi impianti tecnologici	Ente concedente	Gli interventi straordinari restano in capo al Comune compatibilmente con la programmazione delle risorse finanziarie. L'eventuale indisponibilità temporanea dell'impianto derivante da interventi straordinari non dà diritto automatico al riequilibrio, salvo che determini un'alterazione significativa e prolungata dell'equilibrio economico-finanziario.
Rischio di disponibilità – gestione	Interruzioni del servizio causate da cattiva gestione o manutenzione ordinaria	Concessionario	Il concessionario sopporta i costi e le conseguenze economiche derivanti da inefficienze gestionali.
Rischio di disponibilità – struttura	Interruzione del servizio dovuta a guasti strutturali o impianti obsoleti	Ente concedente	In caso di interventi straordinari il Comune provvede secondo le proprie competenze.
Rischio normativo	Modifiche normative o regolamentari in materia sanitaria, sportiva o di sicurezza	Condiviso	Le parti adeguano il rapporto concessorio alle nuove disposizioni di legge. Gli eventuali maggiori costi di adeguamento (es. nuove norme sulla sicurezza piscine, sulla qualità dell'acqua, sulla sicurezza sul lavoro) rimangono a carico del concessionario come parte del rischio operativo ordinario, salvo che l'adeguamento richieda interventi strutturali, che restano al Comune.
Rischio autorizzativo	Ottenimento e mantenimento delle autorizzazioni per l'esercizio dell'impianto	Concessionario	Il concessionario è responsabile della gestione delle autorizzazioni operative necessarie allo svolgimento dell'attività.

Tipologia di rischio	Descrizione	Soggetto allocatario	Note e mitigazione
Rischio eventi straordinari	Eventi eccezionali non prevedibili (pandemie, calamità, provvedimenti di chiusura)	Condiviso	Le parti possono procedere alla revisione del piano economico-finanziario al fine di ripristinare l'equilibrio della concessione.
Rischio assicurativo e responsabilità civile	Danni a utenti o terzi durante l'utilizzo dell'impianto	Concessionario	Il concessionario è tenuto a stipulare adeguata copertura assicurativa per responsabilità civile verso terzi e utenti.

Il Responsabile Unico del Progetto
Alberto Biolcati Rinaldi
Dirigente del Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Cittadinanza